

FUNDACION FUTURO  
Y  
DESARROLLO COMUNITARIO

**FUDESCO**  
FUDESCO

FUDESCO

**MEMORIA ECONOMICA**

**2021 - 2024**

## Contenido

<b>MEMORIA FINANCIERA</b> .....	3
<b>INTRODUCCION</b> .....	3
<b>OBJETIVOS DE LA MEMORIA FINANCIERA</b> .....	4
<b>RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	5
<b>Ingresos por Convenios</b> .....	6
<b>Nuevas Alianzas Estratégicas para 2025</b> .....	6
<b>Estructura de Costos y Gastos</b> .....	7
<b>Conclusión</b> .....	10



## MEMORIA FINANCIERA

En cumplimiento de la Actualización anual de la calidad de contribuyente del Régimen Tributario Especial del impuesto sobre la renta y complementario, según lo establecido en el artículo 356- 3 del Estatuto Tributario, reglamentado por el Decreto 2150 de 2017 Artículo 1.2.1.5.1.13 y el artículo 10, 11 de la Resolución 019 del 28 de marzo de 2018.

Se informa la gestión económica de lo requerido así (valores en pesos colombianos):

## INTRODUCCION

La presente memoria financiera tiene como objetivo proporcionar una visión clara y detallada del desempeño financiero de la entidad sin ánimo de lucro al cierre del ejercicio 2024.

En este informe se analizan los principales indicadores financieros, tales como los ingresos, gastos, activos y pasivos, así como la rentabilidad (en términos de excedentes del ejercicio), con el fin de identificar tendencias, áreas de mejora y acciones estratégicas para asegurar la sostenibilidad de la entidad.

A pesar de los desafíos financieros enfrentados en 2024, la organización ha tomado medidas proactivas para fortalecer su base económica y continuar expandiendo su impacto social.

Este informe también resalta las nuevas alianzas estratégicas establecidas para 2025, que permitirán a la entidad alcanzar nuevas poblaciones y ayudar a un mayor número de personas.

FUDESCO

## OBJETIVOS DE LA MEMORIA FINANCIERA

- Presentar de forma clara y detallada el estado financiero de la fundación al cierre del ejercicio 2024, reflejando la gestión responsable de los recursos provenientes de cooperantes internacionales, entidades del Estado colombiano y otras fuentes de financiamiento.
- Evaluar el desempeño económico de los proyectos ejecutados, con énfasis en iniciativas dirigidas a la atención de víctimas del conflicto armado, el empoderamiento de la mujer, y el desarrollo de actividades ambientales, agrícolas, apícolas y de piscicultura.
- Fortalecer la rendición de cuentas ante los organismos de control, donantes, comunidades beneficiarias y demás partes interesadas, garantizando la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos.
- Identificar fortalezas, debilidades y oportunidades en la gestión financiera, que permitan orientar decisiones estratégicas para la sostenibilidad institucional y el crecimiento de los programas sociales.
- Servir como herramienta de análisis y planificación para la consolidación de nuevas alianzas y la proyección de acciones que respondan a los retos sociales, económicos y ambientales del territorio.

FUDESCO

## RESUMEN EJECUTIVO

La presente memoria financiera da cuenta del manejo de los recursos de la fundación durante el año 2024, destacando el cumplimiento de sus objetivos misionales a través de una administración eficiente, transparente y comprometida con el bienestar de las comunidades víctimas del conflicto armado en Colombia.

Durante el periodo evaluado, la fundación ejecutó proyectos con enfoque social, ambiental y productivo, financiados por organismos de cooperación internacional, entidades del Estado colombiano y aportes autogestionados. Estas iniciativas incluyeron procesos de fortalecimiento comunitario, programas en pro del empoderamiento de la mujer, iniciativas agroecológicas, apícolas y piscícolas, así como acciones ambientales sostenibles.

Los informes contables evidencian una adecuada gestión de ingresos y egresos, cumplimiento de los compromisos contractuales, y un manejo responsable del patrimonio institucional. Se consolidaron alianzas estratégicas que no solo aportaron recursos financieros, sino también conocimiento técnico y presencia territorial.

A pesar de los retos macroeconómicos y logísticos del entorno, la fundación mantuvo su operación sin interrupciones y logró ampliar su cobertura de atención. La información contenida en este informe se convierte en una herramienta clave para la toma de decisiones, la evaluación institucional y la rendición de cuentas ante sus aliados y comunidades.

FUDESCO

### Ingresos por Convenios

Durante los últimos cinco años se observó una disminución aún más pronunciada, pasando de **2,145,480,300.00** en 2023 a **209,631,810.00** en 2024.

Esta variación de **-1,935,848,490.00** implica una caída del **90%**, debido a la finalización de acuerdos de apoyo Internacional (Ayuntamiento de Madrid, Comunidad de Madrid, AACID, etc.), así como la fase final de los proyectos con el Fondo Colombia en Paz.



CONVENIOS	2021	2022	2023	2024
<b>INGRESOS POR CONVENIOS</b>	399.305.979,00	1.617.543.678,00	2.145.480.300,00	209.631.810,00
<b>INGRESOS CONENIOS INTERNACIONALES</b>	710.645.932,50	156.116.695,07	133.806.644,57	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.109.951.911,50</b>	<b>1.773.660.373,07</b>	<b>2.279.286.944,57</b>	<b>209.631.810,00</b>



Esta reducción ha sido un desafío para FUDESCO, pues dependemos en gran medida de estos recursos para financiar nuestros programas sociales y poder ayudar a la población que ha sido víctima del conflicto armado.

### Nuevas Alianzas Estratégicas para 2025

A pesar de la disminución en los convenios en el 2024, **FUDESCO** ha logrado establecer una serie de **nuevas alianzas estratégicas para 2025**, como la reactivación y mejora de los proyectos realizados con el Fondo Colombia en Paz, las cuales están orientadas a diversificar sus fuentes de financiamiento y ampliar su alcance a nuevas poblaciones.

Estas alianzas incluyen colaboraciones con organizaciones gubernamentales, empresas del sector privado, y otros actores de la sociedad civil que permitirán llegar a nuevas comunidades y seguir cumpliendo con la misión de la entidad: brindar apoyo social a quienes más lo necesitan.

Gracias a estos acuerdos, se espera una mejora sustancial en los ingresos a partir del ejercicio 2025, lo que permitirá ampliar la cobertura de los programas existentes, así como lanzar nuevas iniciativas en áreas previamente desatendidas.



### Estructura de Costos y Gastos

En cuanto a los gastos o costos de la fundación, **FUDESCO** ha logrado realizar un buen manejo de los recursos para llegar a más personas y poder llevar a cabalidad todos los programas sociales y las metas que nos hemos trazado durante la permanencia en el

territorio y poder cuidar el ecosistema.

Los honorarios y otros gastos, como seguros y gastos legales, también fueron ajustados para alinearse con los retos de la fundación, los cuales son dar una mayor prioridad a las personas de bajos recursos, el medio ambiente, así como las víctimas del conflicto armado, como los victimarios que hoy se encuentran en programas de reinserción a la vida civil.

---

*El respaldo de aliados estratégicos, tanto internacionales como nacionales, y el trabajo conjunto con las comunidades han sido clave para avanzar en la transformación de vidas y territorios. Esta memoria no solo informa sobre el uso de los recursos, sino que reafirma la visión de una fundación sólida, con impacto real y una proyección clara hacia el 2025 y los años venideros.*

**CUENTAS**

**2021**

**2022**

**2023**

**2024**

<b>INGRESOS POR CONVENIOS</b>	<b>399.305.979,00</b>		<b>1.617.543.678,00</b>		<b>3.378.163.827,88</b>		<b>1.459.335.000,00</b>	
INGRESOS COMUNIDAD DE MADRID	710.645.932,50		156.116.695,07		2.145.480.300,00		209.631.810,00	
EXEDENTE DEL AÑO ANTERIOR	338.701.181,00		161.353.771,25		1.098.876.883,31		1.249.709.190,00	
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	0,00		0,00		0,00		0,00	
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.448.653.092,50</b>	<b>100%</b>	<b>1.935.014.144,32</b>	<b>100%</b>	<b>3.378.163.827,88</b>	<b>100%</b>	<b>1.459.335.000,00</b>	<b>100%</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>1.280.850.358,79</b>	<b>88%</b>	<b>833.715.580,02</b>		<b>2.074.508.347,52</b>	<b>0,61</b>	<b>1.467.657.806,00</b>	<b>97%</b>
GASTOS DE PERSONAL	383.864.643,37	26%	29.558.396,00	2%	18.250.352,50	1%	13.900.162,43	0%
HONORARIOS	0,00	0%	247.513.185,00	13%	136.662.303,30	4%	198.882.438,00	14%
ARRENDAMIENTOS	0,00	0%	13.771.790,00	1%	0,00	0%	0,00	0%
SEGUROS	0,00	0%	16.636.479,04	1%	4.260.515,32	0%	6.342.047,00	0%
<b>SERVICIOS</b>	<b>891.539.891,42</b>	<b>62%</b>	<b>516.860.404,98</b>	<b>27%</b>	<b>1.908.644.878,40</b>	<b>56%</b>	<b>1.205.650.514,10</b>	<b>83%</b>
GASTOS LEGALES	1.404.950,00	0%	1.583.500,00	0%	3.077.700,00	0%	2.322.100,00	0%
DIVERSOS	4.040.874,00	0%	7.791.825,00	0%	3.612.598,00	0%	8.711.569,00	1%
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>167.802.733,71</b>		<b>1.101.298.564,30</b>		<b>1.303.655.480,36</b>		<b>23.526.169,47</b>	
<b>INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>6.448.962,46</b>	<b>0,45%</b>	<b>2.421.680,99</b>	<b>0,13%</b>	<b>6.971.889,39</b>	<b>0,21%</b>	<b>4.635.664,88</b>	<b>0,39%</b>
INGRESOS NO OPERACIONALES	445.010,70	0,03%	157.000,00	0,01%	1.326.144,00	0,04%	899.651,00	0,00033%
GASTOS NO OPERACIONALES	6.893.973,16	0,48%	2.578.680,99	0,13%	8.298.033,39	0,25%	5.535.315,88	0,39%
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>161.353.771,25</b>	<b>11%</b>	<b>1.098.876.883,31</b>	<b>57%</b>	<b>1.296.683.590,97</b>	<b>38%</b>	<b>18.890.504,59</b>	<b>2%</b>



Durante los años que la Fundación Futuro y Desarrollo Comunitario fudesco y permanecido en el territorio siempre a priorizado el bien social por encima de los intereses propios, como se ha venido demostrando que los excedentes de los ejercicios se han usado para priorizar los programas sociales, así como la continuación de los proyectos y no ha capitalizado ni ha usado los recursos para malos manejos





*Durante 2024, la organización logró ejecutar proyectos integrales que articularon la justicia social, el desarrollo económico rural, la sostenibilidad ambiental y el enfoque de género, pese a los desafíos financieros del contexto nacional e internacional.*



## Conclusión

El ejercicio 2024 ha sido un año de desafíos financieros para la entidad, marcado por una significativa reducción de los ingresos, activos y excedentes.

Sin embargo, **FUDESCO** ha tomado acciones estratégicas para mitigar estos desafíos, tales como la **optimización de costos** y la firma de **nuevas alianzas con el Fondo Colombia en Paz** para el año 2025.

Estas alianzas permitirán ampliar el alcance de los programas y asegurar que la entidad pueda seguir cumpliendo su misión social de apoyar a más personas y comunidades.

A pesar de las dificultades enfrentadas, la entidad está comprometida con su visión y con el fortalecimiento de su estructura llegando a más entidades gubernamentales, empresas privadas y alianzas con otras fundaciones u ONG para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

Este informe ha sido diseñado para proporcionar un análisis detallado del desempeño de la entidad y resaltar las acciones tomadas para asegurar el cumplimiento de **NUESTRO OBJETIVO SOCIAL**

